



# PLANEJAMENTO FINANCEIRO CBTM 2022

## **Confederação Brasileira de Tênis de Mesa**

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

 +55 21 2579-0650  
 [cbtm@cbtm.org.br](mailto:cbtm@cbtm.org.br)  
 [www.cbtm.org.br](http://www.cbtm.org.br)

## 1) RECEITAS PREVISTAS

A previsão de receitas para 2022 segue baseada em recursos oriundos da Lei das Loterias (Lei nº 10.264/2001), representando 81% do faturamento da CBTM. A Tabela 01 apresenta um quadro-resumo das fontes e dos recursos destinados.

<b>FONTE</b>	<b>VALOR ANUAL (R\$)</b>
RL-COB – ORDINÁRIO	4.894.624,55
RL-COB – DESENVOLVIMENTO	359.003,19
RL-CPB – ORDINÁRIO	2.942.562,50
RL-CPB – FUNDO PARIS	441.384,38
RL-CPB – FUNDO FOMENTO	882.768,75
CAIXA (CPB)	200.000,00
RECURSOS PRÓPRIOS	800.000,00
PATROCÍNIO OU MÍDIA	1.200.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>11.720.343,37</b>

Tabela 01: Quadro Resumo com as Fontes e Valor Previsto Anual

Quanto às rubricas de recursos, deve-se considerar o seguinte:

- 1) RL-COB = Recursos das Loterias descentralizados pelo COB, com aumento de 28,2% no recebimento de recursos ordinários. Soma-se, ainda, os montantes destinados para a base, por meio dos recursos da área de desenvolvimento do comitê. A distribuição dos valores entre as confederações se dá por meio da definição de critérios técnicos, balizados em resultados em competições internacionais (o que foi positivo em 2021 por conta dos Jogos Olímpicos Tóquio 2020, Campeonato Mundial e outros resultados alcançados por atletas brasileiros), indicadores de gestão e governança (pelo Programa GET, em que a CBTM se manteve entre as Confederações com melhores práticas em âmbito gerencial), e relatório de prestação de contas.

- 2) RL-CPB = Recursos das Loterias descentralizados pelo CPB, com aumento de 15% no recebimento de recursos ordinários em razão das conquistas de medalhas nos Jogos Paralímpicos de Tóquio 2020 somado com correção inflacionária na ordem de 10%. Soma-se, ainda, os montantes destinados para o Fundo Tóquio equivalente a 15% dos recursos ordinários, amparado por projeto específico do alto rendimento, que tem como vertente o investimento em atletas com potencial de medalha nos Jogos Paralímpicos de Paris 2024, e do Fundo de Fomento equivalente a 30% dos recursos ordinários da Confederação, em que se estabelece regras para o investimento na prática do tênis de mesa em prol de pessoas com deficiência com até 23 anos de idade ou projetos voltados para mulheres, classes baixas e massificação do tênis de mesa.
- 3) CAIXA (CPB) = Recursos gerenciados pelo CPB a partir de patrocínio recebido por este. A projeção de valores representa saldo residual de 2021, em que se pretende utilizá-lo para financiamento de evento internacional paralímpico em 2022.
- 4) Recursos Próprios = Se referem às receitas geradas por anuidades, inscrição em eventos, locações, concessões e demais taxas.
- 5) Patrocínio ou Mídia = Representado por projeção de valores que se referem a meta de captação de patrocínio, permuta, Lei de Incentivo ao Esporte, direitos de transmissão, streaming for betting ou outras atividades comerciais correlacionadas.

Há possibilidade de incremento das receitas previstas em projetos extras construídos com os respectivos comitês, com fins de investimento em ações voltadas para as seleções adultas ou de base, olímpica e/ou paralímpica, bem como fundos para subsidiar a formação de treinadores, árbitros e gestores.

Além disso, a entidade tem aprovado projeto de Lei de Incentivo junto ao Governo Federal para financiar, por meio de renúncia fiscal do imposto de renda devido de pessoas jurídicas ou físicas, etapas do TMB Platinum dentro do Circuito TMB, no valor de R\$ 1.561.193,76.

#### **Confederação Brasileira de Tênis de Mesa**

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

 +55 21 2579-0650  
 [cbtm@cbtm.org.br](mailto:cbtm@cbtm.org.br)  
 [www.cbtm.org.br](http://www.cbtm.org.br)

## 2) DESPESAS E INVESTIMENTOS PREVISTOS

---

No campo das despesas, dada a natureza dos recursos aferidos pela CBTM, tem-se exigências importantes, idênticas às leis aplicáveis ao poder público, quanto à forma e execução destas. Com isto, o modo de gestão da entidade impõe obrigações que impactam na estruturação da equipe de trabalho e no *modus operandis* da organização.




No caso do uso dos recursos repassados por meio da Lei das Loterias (Lei nº 10.264/2001) pelo COB, a estruturação do planejamento financeiro passou pela análise interna de prioridades de projetos, conforme o Planejamento Estratégico da entidade. O processo interno se iniciou em agosto de 2021, culminando com reunião específica com o COB no dia 30/08/2021, quando foi apresentado um orçamento preliminar, sequenciado por outras reuniões formais, até a finalização de projetos e orçamentos em 26/10/2021, com submissão dos projetos aprovados autorizada em 25/11/2021. Estas reuniões contaram com a presença da Gerência Técnica, a Gerência Administrativa-Financeira e a Gerência de Desenvolvimento, além da Diretoria da CBTM, em conjunto com o gestor do tênis de mesa no COB, Sr. Bruno Lemos Nogueira. A metodologia empregada foi de: (1) definição de objetivos estratégicos (Anexo I), dando peso para cada um deles e seguindo as premissas do Planejamento Estratégico da entidade (Mapa Estratégico); (2) categorização de projetos, ou seja, atribuição de notas para cada projeto conforme os objetivos estratégicos a partir de consulta a todos os membros da Comissão de Atletas e Conselho de Administração, que puderam registrar um índice de priorização de projetos (questionário padrão aplica, com 1 resposta da Comissão de Atletas – entre 10 possíveis – e 3 respostas do Conselho de Administração – entre 7 possíveis; e (3) identificação de prioridades, conforme orçamento disponível e alinhado com as componentes estratégicas.

No caso do orçamento do CPB, a estruturação se limitou a reuniões internas entre gerências e lideranças de cada área, somado a alinhamento específico da área técnica com o CPB e apresentação, a pedido da CBTM ao Diretor de Esportes de Alto Rendimento do CPB, Sr. Jonas Freire, em 18/11/2021, para esclarecimentos sobre a construção e a definição de prioridades relativas ao plano anual, bem como melhor entendimento sobre os recursos extraorçamentários que estava desenhados em prol das Confederações.

A apresentação dos dados está dividida em duas tabelas sequenciais. A Tabela 02 apresenta o orçamento macro, dividido pela Fonte e a Fonte Detalhada. A Tabela 03 mostra os projetos ou eventos que receberão investimentos com recursos das loterias.

### Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

 +55 21 2579-0650  
 [cbtm@cbtm.org.br](mailto:cbtm@cbtm.org.br)  
 [www.cbtm.org.br](http://www.cbtm.org.br)

<b>COB</b>	<b>5.171.780,95</b>
FOMENTO	798.587,65
MANUTENÇÃO DA ENTIDADE	1.208.396,75
PREPARAÇÃO TÉCNICA	1.055.667,61
EVENTOS	1.057.374,94
PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS	347.946,00
MANUTENÇÃO DE ATLETAS	266.400,00
DESENVOLVIMENTO	437.408,00
<b>CPB</b>	<b>4.124.874,39</b>
FOMENTO	345.291,02
MANUTENÇÃO DA ENTIDADE	1.153.394,84
PREPARAÇÃO TÉCNICA	766.682,53
EVENTOS	386.384,00
SELEÇÃO ADULTA PARALÍMPICA	634.908,00
DESENVOLVIMENTO	838.214,00
<b>Total Geral</b>	<b>9.431.863,34</b>

Tabela 02: Orçamento Macro 2022, por Fonte dos Recursos das Loterias

### Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

<b>COB</b>	<b>5.171.780,95</b>
<b>EVENTOS</b>	<b>1.057.374,94</b>
TMB PLATINUM - CICLO I	198.556,98
TMB PLATINUM - CICLO II	198.556,98
TMB PLATINUM - CICLO III	198.556,98
TMB PLATINUM - CAMPEONATO BRASILEIRO	301.704,00
LIGA TMB	160.000,00
<b>FOMENTO</b>	<b>798.587,65</b>
RELAÇÕES EXTERNAS E EVENTOS	774.587,65
ESTUDO HISTÓRICO DO TÊNIS DE MESA NO BRASIL	24.000,00
<b>MANUTENÇÃO DA ENTIDADE</b>	<b>1.208.396,75</b>
MANUTENÇÃO DA ENTIDADE	1.201.364,71
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA	7.032,04
<b>MANUTENÇÃO DE ATLETAS</b>	<b>266.400,00</b>
MANUTENÇÃO DE ATLETAS OLÍMPICOS	266.400,00
<b>PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS DESPORTIVOS</b>	<b>347.946,00</b>
CAMPEONATO MUNDIAL ADULTO	240.560,00
CAMPEONATO PAN AMERICANO ADULTO	107.386,00
<b>PREPARAÇÃO TÉCNICA</b>	<b>1.055.667,61</b>
PREPARAÇÃO TÉCNICA	1.015.667,61
APLICATIVO DE ANÁLISE DE JOGO	40.000,00
<b>DESENVOLVIMENTO</b>	<b>437.408,00</b>
(DES) FERRAMENTA TECNOLÓGICA EAD	18.000,00

### Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

(DES) CAMPEONATO SUL-AMERICANO U19 / U15	116.676,00
(DES) CAMPEONATO PAN AMERICANO U19 / U15	101.456,40
(DES) TREINAMENTO DIAMANTES DO FUTURO I	53.840,00
(DES) DETECÇÃO DIAMANTES DO FUTURO	46.700,00
(DES) TREINAMENTO DIAMANTES DO FUTURO II	53.840,00
(DES) CONVÊNIO DE ELABORAÇÃO DE CURSO DE TREINADORES PARA UNITM	20.000,00
(DES) SELETIVA DE MENORES 2022	26.895,60
<b>CPB</b>	<b>4.124.874,39</b>
<b>EVENTOS</b>	<b>386.384,00</b>
TMB PLATINUM - CICLO I	89.696,00
TMB PLATINUM - CICLO II	89.696,00
TMB PLATINUM - CICLO III	89.696,00
TMB PLATINUM - CAMPEONATO BRASILEIRO	117.296,00
<b>FOMENTO</b>	<b>345.291,02</b>
CONVÊNIO DE ELABORAÇÃO DE CURSO DE TREINADORES PARA UNITM	10.000,00
MANUTENÇÃO DO DEPARTAMENTO DE EVENTOS	335.291,02
<b>MANUTENÇÃO DA ENTIDADE</b>	<b>1.153.394,84</b>
MANUTENÇÃO ADMINISTRATIVA	1.153.394,84
<b>PREPARAÇÃO TÉCNICA</b>	<b>766.682,53</b>
MANUTENÇÃO TÉCNICA	766.682,53
<b>SELEÇÃO ADULTA PARALÍMPICA</b>	<b>634.908,00</b>
APLICATIVO DE ANÁLISE DE JOGO	40.000,00

### Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

TRAINING CAMP DA SELEÇÃO PARALÍMPICA I	36.700,00
TRAINING CAMP DA SELEÇÃO PARALÍMPICA II	36.700,00
TRAINING CAMP DA SELEÇÃO PARALÍMPICA III	36.700,00
TRAINING CAMP DA SELEÇÃO PARALÍMPICA IV	36.700,00
MANUTENÇÃO DE ATLETAS PARALÍMPICOS	171.840,00
CAMPEONATO MUNDIAL PARALÍMPICO 2022	276.268,00
<b>DESENVOLVIMENTO</b>	<b>838.214,00</b>
(DES) CENTRO DE REFERÊNCIA PARALÍMPICA	600.000,00
(DES) DETECÇÃO DIAMANTES DO FUTURO - TCXXX/22	24.350,00
(DES) TREINAMENTO DIAMANTES DO FUTURO I - TCXXX/22	44.420,00
(DES) TREINAMENTO DIAMANTES DO FUTURO II - TCXXX/22	46.420,00
TORNEIO EUROPA - NÍVEL "DESENVOLVIMENTO" - SELEÇÃO PARALÍMPICA 2022 - TCXXX/22	123.024,00

**Tabela 03: Orçamento Macro 2022, por Fonte e Projeto/Evento**

**Confederação Brasileira de Tênis de Mesa**

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br



## ANEXO I – OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (COB)

<b>Elite Internacional</b>	Melhorar posição no Ranking Mundial e Conquistar Medalha Olímpica	17,4%
	Ampliar e Melhorar os Projetos de Detecção e Promoção de Talentos	17,4%
<b>Elite Nacional</b>	Estruturar e Fortalecer as Competições Nacionais	10,9%
	Ampliar a Participação das Federações Estaduais nas Competições Regionais e Nacionais	6,5%
<b>Praticantes de Lazer</b>	Promover o Esporte com Eventos e Projetos de Engajamento	2,3%
	Dialogar Ativamente com Praticantes	6,5%
<b>Marketing, Negócios e Comunicação</b>	Melhorar as Plataformas de Comunicação	4,3%
	Gerar Oportunidades de Negócios com a Mídia e Patrocinadores	4,3%
<b>Universidade do Tênis de Mesa</b>	Investir em Programas de Capacitação	8,7%
	Desenvolver e Disseminar Conhecimento sobre Tênis de Mesa	6,5%
<b>Gestão, Governança e Indicadores</b>	Aprimorar Processos Internos de Gestão, Finanças e Governança	6,5%
	Otimizar o Desempenho da Equipe de Gestão	8,7%

### Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br