



PLANEJAMENTO FINANCEIRO CBTM 2025

Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo
Rio de Janeiro - RJ - Brasil
CEP 22281-050

 +55 21 2579-0650
 cbtm@cbtm.org.br
 www.cbtm.org.br

1) RECEITAS PREVISTAS

A previsão de receitas para 2025 estão baseadas em recursos oriundos da Lei das Loterias (Lei nº 10.264/2001), representando 74% do faturamento da CBTM. A Tabela 01 apresenta um quadro-resumo das fontes e dos recursos destinados.

FONTE	CLASSIFICAÇÃO	VALOR ANUAL (R\$)
COB		7.938.362,04
	EVENTOS	1.883.237,10
	ÁREA ADMINISTRATIVA	3.838.165,46
	SELEÇÕES	1.495.236,30
	CIÊNCIA DO ESPORTE	80.115,02
	DESENVOLVIMENTO	651.588,16
CPB		9.354.750,82
	EVENTOS	1.370.004,12
	ÁREA ADMINISTRATIVA	4.250.064,00
	SELEÇÕES	1.187.724,70
	CIÊNCIA DO ESPORTE	170.135,00
	FUNDO FOMENTO	2.376.823,00
CBC		275.000,00
	BRASILEIRÃO I & II	275.000,00
RECURSOS PRÓPRIOS		6.000.000,00
	TAXAS, INSCRIÇÕES E ANUIDADES	2.500.000,00
	PATROCÍNIO	500.000,00
	EVENTOS INTERNACIONAIS	3.000.000,00
TOTAL		23.568.112,86

Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo
Rio de Janeiro - RJ - Brasil
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650
cbtm@cbtm.org.br
www.cbtm.org.br

Quanto às rubricas de recursos, deve-se considerar o seguinte:

- 1) COB = Recursos das Loterias descentralizados pelo COB. Soma-se, ainda, os montantes destinados para a base, por meio dos recursos da área de desenvolvimento do comitê, e do alto rendimento, em conformidade com a performance de atletas-alvo. A distribuição dos valores entre as confederações se dá por meio da definição de critérios técnicos, balizados em resultados em competições internacionais, indicadores de gestão e governança (pelo Programa GET) e relatório de prestação de contas.
- 2) CPB = Recursos das Loterias descentralizados pelo CPB. Soma-se, ainda, os montantes destinados para o Fundo de Alto Rendimento e o Fundo de Iniciação e Fomento, que são construídos por meio de projetos apresentados ao Comitê.
- 3) CAIXA (CPB) = Recursos gerenciados pelo CPB a partir de patrocínio recebido por este. A projeção de valores representa saldo informado para ser aplicado diretamente em eventos organizados pela CBTM.
- 4) CBC = Recursos gerenciados pelo próprio CBC, por meio da Lei das Loterias, e destinado à CBTM para o financiamento indireto de eventos nacionais, conforme convênio firmado. Valores são uma projeção, baseada em anos anteriores.
- 5) Recursos Próprios = Se referem às receitas geradas por anuidades, inscrição em eventos, locações, concessões e demais taxas, além de projeção de valores que se referem a meta de captação de patrocínio, permutas, direitos de transmissão, streaming for betting ou outras atividades comerciais correlacionadas.

Há possibilidade de incremento das receitas previstas em projetos extraordinários construídos com os respectivos comitês, com fins de investimento em ações voltadas para as seleções adultas ou de base, olímpica e/ou paralímpica, bem como fundos para subsidiar a formação de treinadores, árbitros e gestores.

Além disso, a entidade tem aprovados 02 projetos de Lei de Incentivo junto ao Governo Federal para financiar, por meio de renúncia fiscal do imposto de renda devido de pessoas jurídicas ou físicas e 01 projeto com recurso do ICMS, listados a seguir:

L.I.E.

Projeto: WTT Contender

Processo: 71000.070266/2023-62

Período captação: 27/09/2025 (Sem prorrogação de prazo junto ao Ministério)

Projeto: WTT Contender - Brasil

Processo: 71000/088805/2023-10

Período captação: 08/12/2025 (Sem prorrogação de prazo junto ao Ministério)

ICMS

Projeto: WTT Contender

Processo: SEI-300001/000514/2023

Certificado com validade até 01/06/2025 (Em maio/2025 estaremos solicitando junto a Secretaria 3ª revalidação do certificado)

2) DESPESAS E INVESTIMENTOS PREVISTOS

No campo das despesas, dada a natureza dos recursos aferidos pela CBTM, tem-se exigências importantes, idênticas às leis aplicáveis ao poder público, quanto à forma e execução destas. Com isto, o modo de gestão da entidade impõe obrigações que impactam na estruturação da equipe de trabalho e no *modus operandis* da organização.

No caso do uso dos recursos repassados por meio da Lei das Loterias (Lei nº 10.264/2001) pelo COB, a estruturação do planejamento financeiro passou pela análise interna de prioridades de projetos, conforme o Planejamento Estratégico da entidade. O processo interno se iniciou em agosto de 2023, culminando com reunião específica com o COB no dia 17/11/2023, quando foi finalizado o planejamento em consonância com diferentes premissas de projetos e disponibilização de recursos. Estas reuniões contaram com a presença de Alaor Azevedo (Presidente); Sandro Abrão (Gerente de Seleções), Rafael Monteiro (Líder de Equipe); Danielle Schroeder (Gerente Administrativo Financeiro); Camila Cardoso (Líder de Ciência do Esporte); Lucilane Maciel (Líder Administrativa), em conjunto com o gestor do tênis de mesa no COB, Sra. Sandra Mara Kawasaki, Sra. Mariana Mello (Gerente de Planejamento e Desempenho Esportivo); Taciana Pinto (Supervisora de Desenvolvimento Esportivo); Jessé Medeiros (Gestor Esportivo de Desenvolvimento). A metodologia empregada foi de: (1) definição de objetivos estratégicos, dando peso para cada um deles e seguindo as premissas do Planejamento Estratégico da entidade (Mapa Estratégico); (2) categorização de projetos, ou seja, atribuição de notas para cada projeto conforme os objetivos estratégicos a partir de consulta a todos os membros da Comissão de Atletas e Conselho de Administração; e (3) identificação de prioridades, conforme orçamento disponível e alinhado com as componentes estratégicas.

No caso do orçamento do CPB, a estruturação se limitou a reuniões internas entre gerências e lideranças de cada área, somado a alinhamento específico da área técnica com o CPB.

A apresentação dos dados está expressa pela aplicação dos recursos de COB e CPB conforme os projetos aprovados por estes.

Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo

Rio de Janeiro - RJ - Brasil

CEP 22281-050



+55 21 2579-0650



cbtm@cbtm.org.br



www.cbtm.org.br

3) ORÇAMENTO COB

ORDINÁRIO	R\$ 7.041.225,54
SALDO ORÇAMENTÁRIO	R\$ 391.130,89
ORÇAMENTO ORDINÁRIO + SALDO	R\$ 7.432.356,43
DESENVOLVIMENTO	R\$ 651.588,16
TOTAL ORÇAMENTO COB	R\$ 8.083.944,59

EVENTOS

Brasileirão de Inverno	R\$ 583.896,26
Brasileirão de Verão	
Copa Brasil	R\$ 43.720,00
Copa Brasil	R\$ 112.280,00
Seletiva 2025	R\$ 72.345,12
WTT Star Contender	R\$ 1.070.995,72
SUB-TOTAL	R\$ 1.883.237,10

AREA ADMINISTRATIVA

Manutenção da Entidade	R\$ 1.229.611,00
Assembleia Geral	R\$ 54.360,00
Relações Externas e Eventos	R\$ 1.589.647,80
Capacitação para Colaboradores	R\$ 45.000,00
Preparação Técnica	R\$ 909.546,66
Anuidade da Federação Internacional	R\$ 10.000,00
SUB - TOTAL	R\$ 3.838.165,46

CIENCIAS DO ESPORTE

Ferramenta Tecnológica	R\$ 12.435,02
Produção de cursos e palestras I e II	R\$ 25.680,00
Seminário de Cooperação Internacional	R\$ 42.000,00
SUB TOTAL	R\$ 80.115,02

Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo
Rio de Janeiro - RJ - Brasil
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650
cbtm@cbtm.org.br
www.cbtm.org.br

SELEÇÕES

COPA DO MUNDO EQUIPES MISTAS	R\$	20.000,00
WTT SENIOR I	R\$	22.670,00
WTT SENIOR II	R\$	22.670,00
WTT SENIOR III	R\$	22.670,00
WTT SENIOR IV	R\$	22.670,00
CAMPEONATO MUNDIAL U15/19	R\$	24.328,00
CAMPEONATO SUL-AMERICANO ADULTO 2025	R\$	52.982,00
PROGRAMA INTERNACIONAL II (FEMININO)	R\$	71.251,00
PROGRAMA INTERNACIONAL III (FEMININO)	R\$	71.682,00
PROGRAMA INTERNACIONAL I (FEMININO)	R\$	114.108,30
PROGRAMA INTERNACIONAL I (MASCULINO)	R\$	80.200,00
PROGRAMA INTERNACIONAL III (MASCULINO)	R\$	80.928,00
PROGRAMA INTERNACIONAL II (MASCULINO)	R\$	84.609,00
COPA PANAMERICANA 2025	R\$	84.440,00
CAMPEONATO PAN-AMERICANO ADULTO	R\$	129.966,00
CAMPEONATO MUNDIAL ADULTO	R\$	131.660,00
MANUTENÇÃO DE ATLETAS	R\$	216.506,00
CAMPEONATO SUL-AMERICANO 11-13	R\$	134.660,00
ITTF - COPA DO MUNDO INDIVIDUAL ADULTO	R\$	107.236,00
SUB - TOTAL	R\$	1.495.236,30

TOTAL GERAL	R\$	7.296.753,88
--------------------	------------	---------------------

Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo
Rio de Janeiro - RJ - Brasil
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650
cbtm@cbtm.org.br
www.cbtm.org.br

4) ORÇAMENTO CPB

ORDINÁRIO	R\$ 7.041.225,54
SALDO ORÇAMENTÁRIO	R\$ 391.130,89
ORÇAMENTO ORDINÁRIO + SALDO	R\$ 7.432.356,43
DESENVOLVIMENTO	R\$ 651.588,16
TOTAL ORÇAMENTO COB	R\$ 8.083.944,59

EVENTOS

TMB BRASILEIRÃO INVERNO	R\$ 265.961,64
TMB BRASILEIRÃO VERÃO	R\$ 274.243,64
ITTF - CHALLENGER - PARA OPEN	R\$ 223.279,56
ITTF - ELITE PARA OPEN	R\$ 214.883,56
ITTF - AMERICAS - PARA OPEN	R\$ 204.935,72
SELETIVA 2025	R\$ 57.100,00
COPA BRASIL	R\$ 30.000,00
STREAMING TORNEIOS INTERNACIONAIS E BRASILEIRÃO DE INV E VERÃO	R\$ 99.600,00
SUB-TOTAL	R\$ 1.370.004,12

AREA ADMINISTRATIVA

MANUTENÇÃO ADMINISTRATIVA	R\$ 2.162.882,00
MANUTENÇÃO DEPTO DE EVENTOS	R\$ 557.280,00
MANUTENÇÃO TÉCNICA	R\$ 1.457.902,00
LOCAÇÃO COWORKING	R\$ 72.000,00
SUB - TOTAL	R\$ 4.250.064,00

CIENCIAS DO ESPORTE

CONVÊNIO PARA ATUALIZAÇÃO DO MODELO DE FORMAÇÃO DE ATLETAS	R\$ 40.000,00
MENTORIA TREINADORES DA BASE I	R\$ 11.700,00
MENTORIA TREINADORES DA BASE I	R\$ 10.000,00
OFERECIMENTO DE CURSOS E PALESTRAS PARA TREINADORES I	R\$ 8.000,00
OFERECIMENTO DE CURSOS E PALESTRAS PARA TREINADORES II	R\$ 5.500,00
PROGRAMA DE FORMAÇÃO GESTORES DE EVENTOS	R\$ 12.835,00

Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo
Rio de Janeiro - RJ - Brasil
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650
cbtm@cbtm.org.br
www.cbtm.org.br

CURSO CLASSIFICADOR FUNCIONAL	R\$	30.300,00
SEMINÁRIOS E AVALIAÇÕES ARBITRAGEM I	R\$	14.000,00
SEMINÁRIOS E AVALIAÇÕES ARBITRAGEM II	R\$	14.000,00
TRADUÇÃO CURSO PARA TREINADORES	R\$	16.000,00
OFERECIMENTO DE CURSOS PARALIMPICO	R\$	7.800,00
SUB TOTAL	R\$	170.135,00

SELEÇÕES

BOLSA AUXÍLIO MORADIA SELEÇÃO PARALÍMPICA + SPARRING SELEÇÃO	R\$	428.458,20
CHALLENGER/ELITE/YOUTH/FUTURE MONTE NEGRO/ESLOVÊNIA	R\$	32.895,00
ELITE FRANÇA - ORDINÁRIO	R\$	33.064,00
FUTURE /CHALLENGER - ESPANHA /ITÁLIA/POLONIA - ORDINÁRIO	R\$	46.596,00
FUTURE ARGENTINA E CHILE - ORDINÁRIO	R\$	24.902,50
PROJETO AUXÍLIO ATLETA	R\$	51.000,00
1º CAMPING DE TREINAMENTO 2025	R\$	29.921,00
SOFTWARE JOVENS TALENTOS	R\$	177.000,00
HEAD COACH SELEÇÃO PARALIMPICA	R\$	363.888,00
SUB - TOTAL	R\$	1.187.724,70

TOTAL GERAL

R\$ 6.977.927,82

FOMENTO

3ª SEMANA DE TREINAMENTO DE JOVENS	R\$	36.660,00
CAMP PREPARAÇÃO ITTF - CHALLENGER - PARA OPEN – 2025 E 4ª SEMANA TREINAMENTO DE JOVENS	R\$	15.430,00
5ª SEMANA DE TREINAMENTO DE JOVENS	R\$	16.600,00
6ª SEMANA DE TREINAMENTO DE JOVENS	R\$	10.000,00
7ª SEMANA DE TREINAMENTO DE JOVENS	R\$	30.300,00
8ª SEMANA DE TREINAMENTO DE JOVENS	R\$	17.770,00
9ª SEMANA TREINAMENTO DE JOVENS, CAMP TREINADOR CROATA	R\$	45.480,00
10ª SEMANA DE TREINAMENTO DE JOVENS	R\$	10.740,00
11ª SEMANA DE TREINAMENTO DE JOVENS	R\$	48.060,00
ESCOLA DE ESPORTES	R\$	223.037,48
CHALLENGER/ELITE/YOUTH/FUTURE MONTE NEGRO/ESLOVÊNIA - CAMP EUROPA FOMENTO	R\$	261.938,00
ELITE FRANÇA - FOMENTO	R\$	132.550,00
ELITE TAILÂNDIA - FOMENTO	R\$	122.540,00
FUTURE /CHALLENGER - ESPANHA /ITÁLIA/POLONIA - FOMENTO	R\$	228.300,00

Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo
Rio de Janeiro - RJ - Brasil
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650
cbtm@cbtm.org.br
www.cbtm.org.br

FUTURE ARGENTINA E CHILE - FUNDO FOMENTO	R\$	119.443,52
I TREINAMENTO EXTERIOR ATLETAS JOVENS 2028	R\$	302.478,00
II TREINAMENTO EXTERIOR ATLETAS JOVENS 2028	R\$	330.093,00
III TREINAMENTO EXTERIOR ATLETAS JOVENS 2028	R\$	321.403,00
DETECÇÃO DE TALENTOS I	R\$	10.800,00
DETECÇÃO DE TALENTOS II	R\$	10.800,00
DETECÇÃO DE TALENTOS III	R\$	10.800,00
DETECÇÃO DE TALENTOS IV	R\$	10.800,00
DETECÇÃO DE TALENTOS V	R\$	10.800,00
criação protocolo medico e multidisciplinar	R\$	50.000,00
TOTAL	R\$	2.376.823,00

Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo
Rio de Janeiro - RJ - Brasil
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650
cbtm@cbtm.org.br
www.cbtm.org.br