



# PLANEJAMENTO FINANCEIRO CBTM 2023

## Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

 +55 21 2579-0650  
 [cbtm@cbtm.org.br](mailto:cbtm@cbtm.org.br)  
 [www.cbtm.org.br](http://www.cbtm.org.br)

## 1) RECEITAS PREVISTAS

A previsão de receitas para 2023 estão baseadas em recursos oriundos da Lei das Loterias (Lei nº 10.264/2001), representando 83,2% do faturamento da CBTM. A Tabela 01 apresenta um quadro-resumo das fontes e dos recursos destinados.

| FONTE                    | CLASSIFICAÇÃO                     | VALOR ANUAL (R\$)    |
|--------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| <b>COB</b>               |                                   | <b>7.134.990,95</b>  |
|                          | ATIVIDADE-FIM                     | 4.834.358,07         |
|                          | ALTO RENDIMENTO                   | 228.000,00           |
|                          | DESENVOLVIMENTO                   | 596.741,18           |
|                          | ADMINISTRATIVO-FINANCEIRO         | 1.475.891,70         |
| <b>CPB</b>               |                                   | <b>7.311.995,57</b>  |
|                          | CAIXA (INDIRETO)                  | 219.254,97           |
|                          | ATIVIDADE-FIM                     | 2.918.608,10         |
|                          | FUNDO DE INICIAÇÃO E FOMENTO      | 2.000.000,00         |
|                          | FUNDO PARIS                       | 644.000,00           |
|                          | ADMINISTRATIVO-FINANCEIRO         | 1.530.132,50         |
| <b>CBC</b>               |                                   | <b>238.000,00</b>    |
|                          | BRASILEIRO INTERCLUBES (INDIRETO) | 238.000,00           |
| <b>RECURSOS PRÓPRIOS</b> |                                   | <b>2.678.380,00</b>  |
|                          | TAXAS, INSCRIÇÕES E ANUIDADES     | 2.300.000,00         |
|                          | PATROCÍNIO                        | 150.000,00           |
|                          | EVENTOS INTERNACIONAIS            | 228.380,00           |
| <b>TOTAL</b>             |                                   | <b>17.363.366,52</b> |

Tabela 01: Quadro Resumo com as Fontes e Valor Previsto Anual

Quanto às rubricas de recursos, deve-se considerar o seguinte:

- 1) COB = Recursos das Loterias descentralizados pelo COB. Soma-se, ainda, os montantes destinados para a base, por meio dos recursos da área de

desenvolvimento do comitê, e do alto rendimento, em conformidade com a performance de atletas-alvo. A distribuição dos valores entre as confederações se dá por meio da definição de critérios técnicos, balizados em resultados em competições internacionais, indicadores de gestão e governança (pelo Programa GET) e relatório de prestação de contas.

- 2) CPB = Recursos das Loterias descentralizados pelo CPB. Soma-se, ainda, os montantes destinados para o Fundo Paris e o Fundo de Iniciação e Fomento, que são construídos por meio de projetos apresentados ao Comitê.
- 3) CAIXA (CPB) = Recursos gerenciados pelo CPB a partir de patrocínio recebido por este. A projeção de valores representa saldo informado para ser aplicado diretamente em eventos organizados pela CBTM.
- 4) CBC = Recursos gerenciados pelo próprio CBC, por meio da Lei das Loterias, e destinado à CBTM para o financiamento indireto de eventos nacionais, conforme convênio firmado. Valores são uma projeção, baseada em anos anteriores.
- 5) Recursos Próprios = Se referem às receitas geradas por anuidades, inscrição em eventos, locações, concessões e demais taxas, além de projeção de valores que se referem a meta de captação de patrocínio, permutas, direitos de transmissão, streaming for betting ou outras atividades comerciais correlacionadas.

Há possibilidade de incremento das receitas previstas em projetos extraordinários construídos com os respectivos comitês, com fins de investimento em ações voltadas para as seleções adultas ou de base, olímpica e/ou paralímpica, bem como fundos para subsidiar a formação de treinadores, árbitros e gestores.

Além disso, a entidade tem aprovado projeto de Lei de Incentivo junto ao Governo Federal para financiar, por meio de renúncia fiscal do imposto de renda devido de pessoas jurídicas ou físicas, etapas do TMB Platinum dentro do Circuito TMB, no valor de R\$ 1.561.193,76.

## Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

 +55 21 2579-0650  
 [cbtm@cbtm.org.br](mailto:cbtm@cbtm.org.br)  
 [www.cbtm.org.br](http://www.cbtm.org.br)

## 2) DESPESAS E INVESTIMENTOS PREVISTOS

No campo das despesas, dada a natureza dos recursos aferidos pela CBTM, tem-se exigências importantes, idênticas às leis aplicáveis ao poder público, quanto à forma e execução destas. Com isto, o modo de gestão da entidade impõe obrigações que impactam na estruturação da equipe de trabalho e no *modus operandis* da organização.

No caso do uso dos recursos repassados por meio da Lei das Loterias (Lei nº 10.264/2001) pelo COB, a estruturação do planejamento financeiro passou pela análise interna de prioridades de projetos, conforme o Planejamento Estratégico da entidade. O processo interno se iniciou em agosto de 2022, culminando com reunião específica com o COB no dia 10/11/2022, quando foi finalizado o planejamento em consonância com diferentes premissas de projetos e disponibilização de recursos. Estas reuniões contaram com a presença da Gerência Técnica, a Gerência Administrativa-Financeira, a Gerência de Ciência do Esporte e a Gerência de Desenvolvimento, além da Diretoria da CBTM, em conjunto com o gestor do tênis de mesa no COB, Sra. Sandra Mara Kawasaki. A metodologia empregada foi de: (1) definição de objetivos estratégicos, dando peso para cada um deles e seguindo as premissas do Planejamento Estratégico da entidade (Mapa Estratégico); (2) categorização de projetos, ou seja, atribuição de notas para cada projeto conforme os objetivos estratégicos a partir de consulta a todos os membros da Comissão de Atletas e Conselho de Administração; e (3) identificação de prioridades, conforme orçamento disponível e alinhado com as componentes estratégicas.

No caso do orçamento do CPB, a estruturação se limitou a reuniões internas entre gerências e lideranças de cada área, somado a alinhamento específico da área técnica com o CPB.

A apresentação dos dados está expressa pela aplicação dos recursos de COB e CPB conforme os projetos aprovados por estes.

|   |                     |
|---|---------------------|
| <b>COB</b>                                | <b>7.422.318,29</b> |
| <b>ALTO RENDIMENTO</b>                    | <b>228.000,00</b>   |
| TREINADOR INTERNACIONAL                   | 228.000,00          |
| <b>ATIVIDADE-FIM</b>                      | <b>4.880.962,77</b> |
| (DES) CAMPEONATO MUNDIAL DE JOVENS 2023   | 134.060,00          |
| CAMPEONATO MUNDIAL ADULTO INDIVIDUAL 2023 | 316.060,00          |

### Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

|   |                     |
|---|---------------------|
| CAMPEONATO PAN-AMERICANO ADULTO 2023            | 143.860,00          |
| CAMPEONATO SUL-AMERICANO ADULTO 2023            | 154.080,00          |
| CLASSIFICATÓRIA OLÍMPICA POR EQUIPES PARIS 2024 | 157.180,00          |
| JOGOS PAN-AMERICANOS 2023                       | 15.000,00           |
| MANUTENÇÃO DE ATLETAS                           | 201.500,00          |
| PREPARAÇÃO TÉCNICA                              | 1.167.950,51        |
| RELAÇÕES EXTERNAS E EVENTOS                     | 1.201.972,03        |
| TMB PLATINUM - CICLO I - 2023                   | 238.900,23          |
| TMB PLATINUM - CICLO II - 2023                  | 250.000,00          |
| TMB PLATINUM - CICLO III - 2023                 | 250.000,00          |
| TMB PLATINUM BRASILEIRO - CICLO IV - 2023       | 300.400,00          |
| WTT CONTENDER BRASIL - ORGANIZAÇÃO              | 350.000,00          |
| <b>ATIVIDADE-MEIO</b>                           | <b>1.428.769,09</b> |
| ASSEMBLEIA GERAL - 2023                         | 10.000,00           |
| ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA - 2023          | 7.500,00            |
| MANUTENÇÃO DA ENTIDADE                          | 1.411.269,09        |
| <b>DESENVOLVIMENTO</b>                          | <b>884.586,43</b>   |
| (DES) CAMPEONATO PAN-AMERICANO U11/U13          | 109.188,00          |
| (DES) CAMPEONATO PAN-AMERICANO U15/U19          | 170.900,00          |
| (DES) CAMPEONATO SUL-AMERICANO U11/U13          | 109.188,00          |
| (DES) CAMPEONATO SUL-AMERICANO U19/U15          | 221.960,00          |

### Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

|  |                     |
|--|---------------------|
| (DES) CONVÊNIO PARA ATUALIZAÇÃO DO MODELO DE FORMAÇÃO DE ATLETAS | 20.000,00           |
| (DES) DETECÇÃO DIAMANTES DO FUTURO                               | 75.245,15           |
| (DES) FERRAMENTA TECNOLÓGICA EAD UNITM                           | 10.409,28           |
| (DES) SELETIVA DE JOVENS 2023                                    | 45.062,00           |
| (DES) TREINAMENTO DIAMANTES DO FUTURO I                          | 122.634,00          |
| <b>CPB</b>   | <b>6.493.803,15</b> |
| <b>ATIVIDADE-FIM</b>   | <b>2.683.659,84</b> |
| MANUTENÇÃO DO DEPARTAMENTO DE EVENTOS                            | 273.800,00          |
| CUSTEIO ATLETAS DA SELEÇÃO PARALÍMPICA E PAGAMENTO DE SPARRINGS  | 309.600,00          |
| MANUTENÇÃO TÉCNICA   | 1.129.356,00        |
| PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS INTERNACIONAIS                           | 394.002,84          |
| ABERTO PARALÍMPICO - FATOR 20 (ORGANIZAÇÃO)                      | 352.801,00          |
| TMB PLATINUM   | 224.100,00          |
| <b>ATIVIDADE-MEIO</b>  | <b>1.507.451,23</b> |
| MANUTENÇÃO ADMINISTRATIVA  | 1.507.451,23        |
| <b>FUNDO DE INICIAÇÃO E FOMENTO</b>                              | <b>1.439.437,11</b> |
| TREINAMENTO DE JOVENS 2023                                       | 90.504,55           |
| EVENTOS INTERNACIONAIS DE JOVENS                                 | 997.414,71          |
| MONITORAMENTO DA PERFORMANCE                                     | 305.781,05          |
| TREINAMENTO DOS DIAMANTES DO FUTURO                              | 45.736,80           |

**Confederação Brasileira de Tênis de Mesa**

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br



|  |                   |
|--|-------------------|
| <b>CAIXA</b>                           | <b>219.254,97</b> |
| EVENTOS NACIONAIS                      | 219.254,97        |
| <b>FUNDO PARIS</b>                     | <b>644.000,00</b> |
| PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS INTERNACIONAIS | 644.000,00        |

**Tabela 02: Orçamento Macro 2023, por Fonte e Projeto/Evento**

### **Confederação Brasileira de Tênis de Mesa**

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br