

# PLANEJAMENTO FINANCEIRO CBTM 2020

**Confederação Brasileira de Tênis de Mesa**

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

 +55 21 2579-0650  
 [cbtn@cbtn.org.br](mailto:cbtn@cbtn.org.br)  
 [www.cbtn.org.br](http://www.cbtn.org.br)

## 1) RECEITAS PREVISTAS

A previsão de receitas para 2020 segue baseada em recursos oriundos da Lei Agnelo-Piva, representando 88% do faturamento da CBTM. Os recursos provenientes da CAIXA são gerenciados pelo próprio CPB, devendo-se, obrigatoriamente, investir na atividade-fim ligada ao tênis de mesa paradesportivo. Os Recursos Próprios se referem às receitas geradas por anuidades, inscrição em eventos e demais taxas. E o Patrocínio está representado pelo montante aplicado pela TIBHAR, em contrato de patrocínio de material esportivo, no valor de US\$ 15 mil anuais.

FONTE	VALOR ANUAL (R\$)
LAP-COB	3.205.562,43
LAP-CPB	2.651.825,92
CAIXA (CPB)	500.000,00
RECURSOS PRÓPRIOS	800.000,00
PATROCÍNIO	63.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>7.220.388,35</b>

Importa destacar que o COB dispõe de critérios técnicos para a distribuição dos recursos da LAP, baseados, sobretudo, por componentes ligados a resultados esportivos de âmbito internacional. Contempla, ainda, um montante de 15% para critérios gerenciais de governança e prestação de contas. A informação sobre o orçamento para 2020 foi encaminhada pela entidade em 08/10/2019 (ofício anexo). O valor representa incremento de 8,9% em comparação com 2019. Ao longo do ano, o COB pode abrir editais específicos para investimentos em projetos de desenvolvimento e seleções, conforme disponibilidade orçamentária.

Quanto ao CPB, a CBTM recebeu comunicado em 04/12/2019 quanto à manutenção do orçamento de 2019 para 2020, conforme e-mail anexo. O projeto teve que ser encaminhado em 06/12/2019 para o órgão. A confirmação do orçamento será anunciada a partir de 17/12/2019, após reunião do Conselho Deliberativo.

### Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

## 2) DESPESAS E INVESTIMENTOS PREVISTOS

---

No campo das despesas, dada a natureza dos recursos aferidos pela CBTM, tem-se exigências importantes, idênticas às leis aplicáveis ao poder público, quanto à forma e execução destas. Com isto, o modo de gestão da entidade impõe obrigações que impactam na estruturação da equipe de trabalho e no *modus operandis* da organização.

No caso do uso dos recursos repassados por meio da Lei Agnelo-Piva pelo COB, a estruturação do planejamento financeiro passou pela análise interna de prioridades de projetos, conforme o Planejamento Estratégico da entidade. O processo interno se iniciou em agosto de 2019, passando por reuniões específicas com o COB nos dias 18/09/2019 e 21/11/2019, quando foi finalizado o orçamento. Estas reuniões contaram com a presença da Gerência Técnica e Gerência Administrativa-Financeira, além do CEO da CBTM, em conjunto com o gestor do tênis de mesa no COB, Sr. Bruno Lemos Nogueira. A metodologia empregada foi de: (1) definição de objetivos estratégicos (Anexo I), dando peso para cada um deles e seguindo as premissas do Planejamento Estratégico da entidade (Mapa Estratégico); (2) categorização de projetos, ou seja, atribuição de notas para cada projeto conforme os objetivos estratégicos; e (3) identificação de prioridades, conforme orçamento disponível e alinhado com as componentes estratégicas.

No caso do orçamento do CPB, a estruturação se limitou a reuniões internas entre gerências e lideranças de cada área, somado a alinhamento específico da área técnica com o CPB para a definição de prioridades de investimento em atletas no primeiro semestre, visando a preparação ideal para os Jogos de Tóquio 2020.

A apresentação dos dados está dividida em duas tabelas sequenciais. A 1ª apresenta o orçamento macro, dividido pela Fonte e a Fonte Detalhada. A 2ª tabela mostra os projetos ou eventos que receberão investimentos. A planilha completa possui um desenho de cenários que prevê outros projetos, mas que dependem do ingresso de novos recursos para a sua efetiva consecução.

### Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

 +55 21 2579-0650  
 [cbtm@cbtm.org.br](mailto:cbtm@cbtm.org.br)  
 [www.cbtm.org.br](http://www.cbtm.org.br)

**Tabela 01: Orçamento Macro 2020, por Fonte**

<b>LAP-COB</b>	<b>3.203.177,86</b>
CENTRO DE TREINAMENTO	505.838,78
FOMENTO	278.463,56
EVENTOS	324.820,00
MANUTENÇÃO DA ENTIDADE	805.384,70
SELEÇÃO MENORES OLÍMPICA	396.138,00
SELEÇÃO ADULTA OLÍMPICA	858.782,82
DIAMANTES DO FUTURO	33.750,00
<b>LAP-CPB</b>	<b>2.607.804,87</b>
CENTRO DE TREINAMENTO	264.384,96
FOMENTO	1.110.979,71
EVENTOS	289.007,12
MANUTENÇÃO DA ENTIDADE	934.933,07
SELEÇÃO ADULTA PARALÍMPICA	8.500,00
<b>RECURSOS PRÓPRIOS</b>	<b>192.306,48</b>
MANUTENÇÃO DA ENTIDADE	192.306,48
<b>CAIXA</b>	<b>453.927,00</b>
EVENTOS	53.832,00
SELEÇÃO ADULTA PARALÍMPICA	400.095,00
<b>Total Geral</b>	<b>6.457.216,20</b>

**Tabela 02: Orçamento Macro 2020, por Fonte e Projeto/Evento**

<b>COB</b>	<b>3.203.177,86</b>
<b>CENTRO DE TREINAMENTO</b>	<b>505.838,78</b>
Área Técnica - Seleções	425.263,11
Ciência do Esporte	80.575,67
<b>FOMENTO</b>	<b>278.463,56</b>
Área Técnica - Eventos	176.583,56
Estratégico	101.880,00
<b>EVENTOS</b>	<b>324.820,00</b>
TMB Platinum - Campeonato Brasileiro	90.733,00
TMB Platinum - Copa Brasil I	81.129,00
TMB Platinum - Copa Brasil II	92.729,00
TMB Platinum - Copa Brasil III	60.229,00
<b>MANUTENÇÃO DA ENTIDADE</b>	<b>805.384,70</b>
Administrativo-Financeiro	480.908,79
Comunicação	3.418,60
Estratégico	21.600,00
Governança	9.350,00
Jurídico	129.267,33
Manutenção da Sede	124.958,98
Assembleia Geral Ordinária	17.940,50
Assembleia Geral Eletiva	17.940,50
<b>SELEÇÃO MENORES OLÍMPICA</b>	<b>396.138,00</b>
Área Técnica - Seleções	36.000,00
ITTF Aberto de Jovens da Argentina e Campeonato Pan Americano Juvenil 2020	40.786,00
Treinamento Hopes Sul Americano e ULTM Campeonato Sul Americano Mirim e Pré Mirim 2020	27.757,00
Treinamento Preparatório para o Campeonato Latino Americano Mirim e Pré Mirim e Aberto de Jovens do Equador 2020	36.792,00
Treinamento Preparatório para o ITTF Aberto de Jovens em Portugal e Campeonato Mundial Juvenil 2020	130.933,00
ULTM Campeonato Latino Americano Infantil 2020	40.000,00
ULTM Campeonato Sul Americano Infantil e Juvenil e ITTF Aberto de Jovens do Peru 2020	72.570,00
Seletiva para Seleção Feminina e Seleção de Menores 2020	11.300,00

**Confederação Brasileira de Tênis de Mesa**

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

<b>SELEÇÃO ADULTA OLÍMPICA</b>	<b>858.782,82</b>
Área Técnica - Seleções	21.840,00
Campeonato Mundial da Coreia do Sul 2020	213.699,00
Classificatória Olímpica Individual e Duplas Mistas - Cuba 2020	39.944,00
ITTF Aberto da Alemanha Platinum 2020	39.348,00
ITTF Aberto da Austrália Platinum 2020	51.749,50
ITTF Aberto do Japão Platinum 2020	54.908,14
ITTF Campeonato Pan Americano Adulto 2020	83.018,00
ITTF Copa Pan Americana 2020	66.898,68
ITTF Pan American Championships - Asuncion/Paraguai	68.448,00
Training Camp em OX - Alemanha	143.598,00
Treinamento Preparatório para o Campeonato Mundial 2020	19.368,00
ITTF Aberto do Qatar Platinum 2020	55.963,50
<b>DIAMANTES DO FUTURO</b>	<b>33.750,00</b>
Treinamento Diamantes do Futuro I	33.750,00
<b>CPB</b>	<b>2.607.804,87</b>
<b>CENTRO DE TREINAMENTO</b>	<b>264.384,96</b>
Área Técnica - Seleções	264.384,96
<b>FOMENTO</b>	<b>1.110.979,71</b>
Administrativo-Financeiro	260.824,55
Área Técnica - Eventos	242.544,45
Área Técnica - Gerenciamento	158.023,56
Comunicação	63.806,24
Estratégico	257.863,07
Marketing e Negócios	127.917,85
<b>EVENTOS</b>	<b>289.007,12</b>
Área Técnica - Eventos	1.440,00
TMB Platinum - Campeonato Brasileiro	106.005,54
TMB Platinum - Copa Brasil I	48.086,34
TMB Platinum - Copa Brasil II	50.487,62
TMB Platinum - Copa Brasil III	82.987,62
<b>MANUTENÇÃO DA ENTIDADE</b>	<b>934.933,07</b>
Administrativo-Financeiro	394.111,01
Comunicação	93.437,40
Estratégico	292.292,04
Manutenção da Sede	155.092,62

## Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

<b>SELEÇÃO ADULTA PARALÍMPICA</b>	<b>8.500,00</b>
ITTF China Para Open – Hangzhou/China	2.500,00
ITTF US Para Open – Fort Worth/Estados Unidos	6.000,00
<b>RECURSOS PRÓPRIOS</b>	<b>192.306,48</b>
<b>MANUTENÇÃO DA ENTIDADE</b>	<b>192.306,48</b>
Administrativo-Financeiro	1.800,00
Comunicação	3.998,52
Estratégico	78.507,96
Jurídico	36.000,00
Manutenção da Sede	1.200,00
Parcelamentos	70.800,00
<b>CAIXA</b>	<b>453.927,00</b>
<b>EVENTOS</b>	<b>53.832,00</b>
TMB Platinum - Campeonato Brasileiro	12.926,00
TMB Platinum - Copa Brasil I	12.926,00
TMB Platinum - Copa Brasil II	13.990,00
TMB Platinum - Copa Brasil III	13.990,00
<b>SELEÇÃO ADULTA PARALÍMPICA</b>	<b>400.095,00</b>
ITTF Chile Para Open – Santiago de Chile/Chile	15.000,00
ITTF China Para Open – Hangzhou/China	48.000,00
ITTF Costa Brava Para Open – Platja D’Aro/Espanha	52.095,00
ITTF Egypt Para Open – Alexandria/Egito	40.000,00
ITTF Para Slovakia Open – Bratislava/Eslováquia	55.000,00
ITTF Para Slovenia Open - Laško/Eslovênia	110.000,00
ITTF US Para Open – Fort Worth/Estados Unidos	80.000,00
<b>Total Geral</b>	<b>6.457.216,20</b>

## Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

## ANEXO I – OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (COB)

<b>Elite Internacional</b>	Melhorar posição no Ranking Mundial e Conquistar Medalha Olímpica
	Ampliar e Melhorar os Projetos de Detecção e Promoção de Talentos
<b>Elite Nacional</b>	Estruturar e Fortalecer as Competições Nacionais
	Ampliar a Participação das Federações Estaduais nas Competições Regionais e Nacionais
<b>Praticantes de Lazer</b>	Promover o Esporte com Eventos e Projetos de Engajamento
	Dialogar Ativamente com Praticantes
<b>Marketing, Negócios e Comunicação</b>	Melhorar as Plataformas de Comunicação
	Gerar Oportunidades de Negócios com a Mídia e Patrocinadores
<b>Universidade do Tênis de Mesa</b>	Investir em Programas de Capacitação
	Desenvolver e Disseminar Conhecimento sobre Tênis de Mesa
<b>Gestão, Governança e Indicadores</b>	Aprimorar Processos Internos de Gestão, Finanças e Governança
	Otimizar o Desempenho da Equipe de Gestão

### Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtn@cbtn.org.br  
www.cbtn.org.br