



# PLANEJAMENTO FINANCEIRO CBTM 2021

## **Confederação Brasileira de Tênis de Mesa**

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

 +55 21 2579-0650  
 [cbtm@cbtm.org.br](mailto:cbtm@cbtm.org.br)  
 [www.cbtm.org.br](http://www.cbtm.org.br)

## 1) RECEITAS PREVISTAS

A previsão de receitas para 2021 segue baseada em recursos oriundos da Lei das Loterias (Lei nº 10.264/2001), representando 76% do faturamento da CBTM. A Tabela 01 apresenta um quadro-resumo das fontes e dos recursos destinados.

<b>FONTE</b>	<b>VALOR ANUAL (R\$)</b>
RL-COB – ORDINÁRIO	3.817.126,29
RL-COB – DESENVOLVIMENTO	395.016,05
RL-CPB – ORDINÁRIO	2.558.750,00
RL-CPB – FUNDO TÓQUIO	517.068,00
CAIXA (CPB)	-
RECURSOS PRÓPRIOS	800.000,00
PATROCÍNIO	1.500.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>9.587.960,34</b>

Tabela 01: Quadro Resumo com as Fontes e Valor Previsto Anual

Quanto às rubricas de recursos, deve-se considerar o seguinte:

- 1) RL-COB = Recursos das Loterias descentralizados pelo COB, com aumento de 18,7% no recebimento de recursos ordinários. Soma-se, ainda, os montantes destinados para a base, por meio dos recursos da área de desenvolvimento do comitê. A distribuição dos valores entre as confederações se dá por meio da definição de critérios técnicos, balizados em resultados em competições internacionais, indicadores de governança (pelo Programa GET) e relatório de prestação de contas.
- 2) RL-CPB = Recursos das Loterias descentralizados pelo CPB, com aumento de 15% no recebimento de recursos ordinários. Soma-se, ainda, os montantes destinados para o Fundo Tóquio, amparado por projeto específico do alto rendimento, que tem como vertente o investimento em atletas com potencial de medalha nos Jogos Paralímpicos.

- 3) CAIXA (CPB) = Recursos gerenciados pelo CPB a partir de patrocínio recebido por este. Uma vez que o contrato de patrocínio com este comitê se encerra em 2020, sem perspectiva de renovação para o próximo ciclo, o recurso restou desconsiderado.
- 4) Recursos Próprios = Se referem às receitas geradas por anuidades, inscrição em eventos e demais taxas.
- 5) Patrocínio = Representado pelo montante aplicado pela TIBHAR, em contrato de patrocínio de material esportivo, no valor de US\$ 15 mil anuais, somado com meta de captação junto a patrocinadores privados e/ou recursos incentivados.

Há possibilidade de incremento das receitas previstas em projetos extras construídos com os respectivos comitês, com fins de investimento em ações voltadas para as seleções adultas olímpica e paralímpica. Além disso, a entidade tem dialogado com diferentes atores do ambiente de apostas esportivas, dentro de um mercado que deverá estar regulamentado e em plena operação a partir de 2021, gerando oportunidades positivas tanto para a CBTM quanto para Federações Estaduais e Ligas Regionais.

## Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

 +55 21 2579-0650  
 [cbtm@cbtm.org.br](mailto:cbtm@cbtm.org.br)  
 [www.cbtm.org.br](http://www.cbtm.org.br)

## 2) DESPESAS E INVESTIMENTOS PREVISTOS

---

No campo das despesas, dada a natureza dos recursos aferidos pela CBTM, tem-se exigências importantes, idênticas às leis aplicáveis ao poder público, quanto à forma e execução destas. Com isto, o modo de gestão da entidade impõe obrigações que impactam na estruturação da equipe de trabalho e no *modus operandis* da organização.

No caso do uso dos recursos repassados por meio da Lei das Loterias (Lei nº 10.264/2001) pelo COB, a estruturação do planejamento financeiro passou pela análise interna de prioridades de projetos, conforme o Planejamento Estratégico da entidade. O processo interno se iniciou em setembro de 2020, culminando com reunião específica com o COB no dia 16/11/2020, quando foi finalizado o orçamento e as propostas foram aprovadas. Estas reuniões contaram com a presença da Gerência Técnica, a Gerência Administrativa-Financeira e a Gerência de Desenvolvimento, além da Diretoria da CBTM, em conjunto com o gestor do tênis de mesa no COB, Sr. Bruno Lemos Nogueira. A metodologia empregada foi de: (1) definição de objetivos estratégicos (Anexo I), dando peso para cada um deles e seguindo as premissas do Planejamento Estratégico da entidade (Mapa Estratégico); (2) categorização de projetos, ou seja, atribuição de notas para cada projeto conforme os objetivos estratégicos; e (3) identificação de prioridades, conforme orçamento disponível e alinhado com as componentes estratégicas.

No caso do orçamento do CPB, a estruturação se limitou a reuniões internas entre gerências e lideranças de cada área, somado a alinhamento específico da área técnica com o CPB para a definição de prioridades de investimento em atletas do alto rendimento e focados nos processos de desenvolvimento de talentos, com vistas para o próximo ciclo paralímpico.

A apresentação dos dados está dividida em duas tabelas sequenciais. A Tabela 02 apresenta o orçamento macro, dividido pela Fonte e a Fonte Detalhada. A Tabela 03 mostra os projetos ou eventos que receberão investimentos com recursos das loterias.

Dada as incertezas advindas da pandemia do COVID-19, tem-se um cenário de dificuldades na questão da realização de eventos nacionais no primeiro semestre e de indefinição quanto ao calendário internacional. Os recursos poderão ser realocados conforme necessidades orçamentárias ou premissas estabelecidas pelos comitês, seguindo as mesmas diretrizes estratégicas estabelecidas.

<b>COB</b>	<b>3.336.230,91</b>
FOMENTO	364.769,10
MANUTENÇÃO DA ENTIDADE	845.343,05
PREPARAÇÃO TÉCNICA	470.322,76
SELEÇÃO ADULTA OLÍMPICA	591.652,00
EVENTOS	628.976,00
SELEÇÃO BASE OLÍMPICA	435.168,00
<b>CPB</b>	<b>3.147.521,46</b>
CENTRO DE TREINAMENTO	672.495,25
FOMENTO	616.376,45
MANUTENÇÃO DA ENTIDADE	968.961,76
FUNDO TÓQUIO	516.568,00
SELEÇÃO ADULTA PARALÍMPICA	228.100,00
SELEÇÃO MENORES PARALÍMPICA	145.020,00
<b>Total Geral</b>	<b>6.653.717,93</b>

Tabela 02: Orçamento Macro 2021, por Fonte dos Recursos das Loterias

**Confederação Brasileira de Tênis de Mesa**

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

<b>COB</b>	<b>3.336.230,91</b>
<b>EVENTOS</b>	<b>628.976,00</b>
TMB Challenge Plus I	13.872,00
TMB Challenge Plus II	13.872,00
TMB Challenge Plus III	13.872,00
TMB Challenge Plus IV	13.872,00
TMB Challenge Plus V	13.872,00
TMB Challenge Plus VI	13.872,00
TMB Challenge Plus VII	13.872,00
TMB Challenge Plus VIII	13.872,00
TMB Platinum Campeonato Brasileiro - 2021	230.000,00
TMB Platinum Copa Brasil I	96.000,00
TMB Platinum Copa Brasil II	96.000,00
TMB Platinum Copa Brasil III	96.000,00
<b>FOMENTO</b>	<b>364.769,10</b>
Departamento de Relações Externas e Eventos	50.536,00
Recursos Humanos - Área Técnica	157.537,76
Recursos Humanos - Eventos	96.695,34
Universidade do Tênis de Mesa I	15.000,00
Universidade do Tênis de Mesa II	15.000,00
Universidade do Tênis de Mesa III	15.000,00
Universidade do Tênis de Mesa IV	15.000,00

**Confederação Brasileira de Tênis de Mesa**

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

<b>MANUTENÇÃO DA ENTIDADE</b>	<b>845.343,05</b>
Assembleia Geral Ordinária	8.000,00
Departamento de Relações Externas e Eventos	18.480,00
Manutenção da Sede	783.426,69
Remuneração de Dirigente	35.436,36
<b>PREPARAÇÃO TÉCNICA</b>	<b>470.322,76</b>
Manutenção Centro de Treinamento	12.103,44
Manutenção da Sede	62.427,48
Recursos Humanos	395.791,84
<b>SELEÇÃO ADULTA OLÍMPICA</b>	<b>591.652,00</b>
Campeonato Mundial da Coreia 2021	196.416,00
ITTF Campeonato Sul-Americano Adulto 2021	68.448,00
ITTF Classificatória Olímpica de Duplas Mistas	47.430,00
Treinamento Ochsenhausen 2021 I	80.000,00
Treinamento Ochsenhausen 2021 II	80.000,00
Treinamento Preparatório Mundial 2021	16.272,00
WTT Champion I	34.362,00
WTT Champion II	34.362,00
WTT Champion III	34.362,00
<b>SELEÇÃO BASE OLÍMPICA</b>	<b>435.168,00</b>
(DES) Campeonato Latino-Americano Infantil 2021	37.378,00
(DES) Campeonato Latino-Americano Mirim e Pré-Mirim	40.409,00
(DES) I Treinamento de Seleções de Base e Sub-21 2021	22.800,00

**Confederação Brasileira de Tênis de Mesa**

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

(DES) I Treinamento Diamantes 2021	35.580,00
(DES) II Treinamento de Seleções de Base e Sub-21 2021	22.800,00
(DES) II Treinamento Diamantes 2021	35.580,00
(DES) III Treinamento de Seleções de Base e Sub-21 2021	22.800,00
(DES) ITTF Campeonato Mundial Juvenil 2021	61.000,00
(DES) ITTF Campeonato Pan Americano Juvenil 2021	40.916,00
(DES) IV Treinamento de Seleções de Base e Sub-21 2021	22.800,00
(DES) Laboratório Olímpico IV	10.160,00
(DES) ULTM Campeonato Sul-Americano Pré-Mirim e Mirim 2021	27.745,00
(DES) V Treinamento de Seleções de Base e SUB-21 2021	22.800,00
(DES) VI Treinamento de Seleções de Base e SUB-21 2021	22.800,00
Seletiva da Seleção Base	9.600,00
<b>CPB</b>	<b>3.147.521,46</b>
<b>CENTRO DE TREINAMENTO</b>	<b>672.495,25</b>
Análise e Estatísticas de Jogos	12.600,00
Centro de Treinamento	26.140,00
Recursos Humanos	465.325,39
Recursos Humanos - Área Técnica	168.429,86
<b>FOMENTO</b>	<b>616.376,45</b>
Manutenção da Sede	48.011,52
Manutenção Departamento Eventos	99.496,32
Recursos Humanos - Fomento	468.868,61

## Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

<b>FUNDO TÓQUIO</b>	<b>516.568,00</b>
Competição I na Europa em 2021 -Seleção Paralímpica	96.360,00
Competição II na Europa em 2021 - Seleção Paralímpica	100.100,00
Contratação de Sparrings - Seleção Paralímpica	41.400,00
I Treinamento Preparatório Tóquio 2021 - Seleção Paralímpica	32.700,00
II Treinamento Preparatório Tóquio 2021 - Seleção Paralímpica	32.700,00
III Treinamento Preparatório Tóquio 2021 - Seleção Paralímpica	29.300,00
IV Treinamento Preparatório Tóquio 2021 - Seleção Paralímpica	25.800,00
Treinamento I na Europa em 2021 - Seleção Paralímpica	92.808,00
V Treinamento Preparatório Tóquio 2021 - Seleção Paralímpica	32.700,00
VI Treinamento Preparatório Tóquio 2021 - Seleção Paralímpica	32.700,00
<b>MANUTENÇÃO DA ENTIDADE</b>	<b>968.961,76</b>
Assembleia Geral Ordinária	10.000,00
Manutenção da Sede	630.161,76
Remuneração de Dirigente	328.800,00
<b>SELEÇÃO ADULTA PARALÍMPICA</b>	<b>228.100,00</b>
Aplicativo de Análise de Jogo - Stupa - Seleção Paralímpica	56.000,00
Competição III na Europa em 2021 - Seleção Paralímpica	100.100,00
Contratação de Treinador - Seleção Paralímpica	72.000,00

### Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

<b>SELEÇÃO MENORES PARALÍMPICA</b>	<b>145.020,00</b>
Competição Internacional Paralímpica - Diamantes	61.320,00
Detecção Nacional de Talentos Paralímpicos 2021	27.900,00
Treinamento Diamantes do Futuro Paralímpico I	27.900,00
Treinamento Diamantes do Futuro Paralímpico II	27.900,00
<b>Total Geral</b>	<b>6.653.717,93</b>

**Tabela 03: Orçamento Macro 2021, por Fonte e Projeto/Evento**

**Confederação Brasileira de Tênis de Mesa**

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br

## ANEXO I – OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (COB)

<b>Elite Internacional</b>	Melhorar posição no Ranking Mundial e Conquistar Medalha Olímpica	17,4%
	Ampliar e Melhorar os Projetos de Detecção e Promoção de Talentos	17,4%
<b>Elite Nacional</b>	Estruturar e Fortalecer as Competições Nacionais	10,9%
	Ampliar a Participação das Federações Estaduais nas Competições Regionais e Nacionais	6,5%
<b>Praticantes de Lazer</b>	Promover o Esporte com Eventos e Projetos de Engajamento	2,3%
	Dialogar Ativamente com Praticantes	6,5%
<b>Marketing, Negócios e Comunicação</b>	Melhorar as Plataformas de Comunicação	4,3%
	Gerar Oportunidades de Negócios com a Mídia e Patrocinadores	4,3%
<b>Universidade do Tênis de Mesa</b>	Investir em Programas de Capacitação	8,7%
	Desenvolver e Disseminar Conhecimento sobre Tênis de Mesa	6,5%
<b>Gestão, Governança e Indicadores</b>	Aprimorar Processos Internos de Gestão, Finanças e Governança	6,5%
	Otimizar o Desempenho da Equipe de Gestão	8,7%

### Confederação Brasileira de Tênis de Mesa

Rua Henrique de Novaes, 190 - Botafogo  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP 22281-050

+55 21 2579-0650  
cbtm@cbtm.org.br  
www.cbtm.org.br